



# PLAN DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL DE MONTRÉAL NORD 2021-2026

Bilan d'étape  
Juin 2024

Montréal-Nord  
**Montréal**



**tam**n  
table de quartier  
montréal-nord

# MISE EN CONTEXTE

Lancé en juin 2021, le Plan de développement social de Montréal-Nord 2021-2026 (PDS) est un outil que les citoyen.nes, les organismes locaux, les institutions publiques, dont l'Arrondissement de Montréal-Nord, se sont dotés pour agir collectivement en misant sur des transformations significatives visant à améliorer la qualité et les conditions de vie des Nord-montréalais.es. S'appuyant sur une approche d'impact collectif faisant appel à la solidarité et à des actions intersectorielles coordonnées, le plan se compose de 11 projets porteurs, lesquels ont été préalablement soumis à un vote populaire auprès des citoyens.nes de l'arrondissement.

Ce premier bilan d'étape du PDS est le fruit des efforts et du travail collaboratif d'un nombre important de partenaires du milieu dans la co-construction et la mise en place des 11 projets porteurs de transformation sociale. Il convient de souligner que le PDS figure parmi les politiques internes de l'Arrondissement de Montréal-Nord. Ce bilan d'étape témoigne des progrès accomplis au cours des trois dernières années en matière de mobilisation des savoirs et des expertises, de recherche de financement et des premiers résultats tangibles à ce jour.

Nous sommes particulièrement heureux.ses des premiers investissements publics de l'Arrondissement de Montréal-Nord et du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation – Secrétariat à la région métropolitaine qui ont soutenu les phases d'élaboration de ce Plan et de démarrage de sa mise en œuvre.

Il est important de remercier tous les organismes communautaires, les institutions et les bailleurs de fonds qui se sont portés garants de la mise en œuvre du plan. Ceux-ci ont réussi à mobiliser et à mutualiser les forces vives du milieu en travaillant de manière concertée à poser les gestes nécessaires à la réalisation des différents projets. Merci aussi à tous les autres partenaires du Plan qui s'investissent autour d'une vision collective transformatrice pour Montréal-Nord.

Bien du travail reste à faire afin d'assurer la pérennité du Plan et d'offrir à la population de Montréal-Nord un cadre de vie à la hauteur de ses aspirations, c'est-à-dire : accueillant, équitable, riche de sa diversité, épanouissant, créateur de richesses économiques, sociales et culturelles.

Nous sommes satisfait.e.s du travail accompli à ce jour et nous poursuivons nos efforts en matière de transformations durables.

**Arrondissement de Montréal-Nord et Table de quartier de Montréal-Nord**

# QUELQUES CHIFFRES

*du plan de développement social*

153

Citoyen.nes ont été consulté.e.s lors de la démarche

90

Rencontres d'accompagnement avec les comités porteurs des projets

7

Grands Rendez-vous avec les citoyen.nes, les organismes communautaires et institutionnels afin de bâtir le plan de quartier

11

Projets retenus à l'issue de l'ensemble des Grands Rendez-vous



## Qu'est-ce qu'un plan de développement social ?

Un plan de développement social est un outil qu'un milieu se donne pour travailler sur des changements, établis localement et collectivement dans le but de cheminer vers une vision d'avenir commune. Il appartient à la collectivité, aux organismes et aux citoyen.nes de Montréal-Nord comme outil de référence commun pour agir ensemble en vue de l'amélioration des conditions de vie des individus et d'une communauté.

# SOUTIEN FINANCIER GLOBAL

*pour la mise en oeuvre du plan*

180 000 \$

octroyés sur 3 ans par l'Arrondissement de Montréal-Nord pour la conception et la consultation du Plan de développement social de Montréal-Nord

486 000 \$

provenant du Fonds d'initiative et de rayonnement de la métropole (FIRM), du gouvernement du Québec, ont été accordés en 2022 pour la première phase et la mise en œuvre du Plan de développement social de Montréal-Nord. À noter que le FIRM a depuis été remplacé par le Fonds signature métropole (FSM).

# COMITÉ DE COORDINATION

*modèle de gouvernance*



**La Table de quartier de Montréal-Nord**



**L'Arrondissement de Montréal-Nord**



**Le Centre d'action bénévole de Montréal-Nord**



**Hoodstock**



**Le Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Nord-de-l'Île-de-Montréal (CIUSSS NÎM)**



**PME MTL Est-de-l'Île**

## Rôles et responsabilités



- Coordonner la mise en oeuvre du Plan de développement social 2021-2026,
- Être garant du respect des changements souhaités du plan et de les mesurer,
- S'assurer d'une bonne gestion du plan,
- Soutenir, au besoin, les comités des projets porteurs et actions porteuses.

Autres membres ayant participé au comité de coordination : **Parole d'excluEs** et **Le Pôle**.

# UNE RÉFLEXION COLLECTIVE

*Les étapes*

**JUIN 2019**

**Assemblée des membres de la Table de quartier de Montréal-Nord**

22 membres mettent les premiers jalons du Plan de développement social.

**JUIN 2020**

**1er Grand Rendez-vous**

Plus de 400 personnes se sont prononcées sur une vision d'avenir pour Montréal-Nord.

**NOVEMBRE 2020**

**3e Grand Rendez-vous**

Décision sur les actions à prendre afin d'atteindre les changements désirés.

**AVRIL 2021**

**5e Grand Rendez-vous**

Les participant.e.s jettent un premier regard sur le document de travail et le bonifient.

**JUIN 2021**

**7e Grand Rendez-vous**

Lancement des travaux sur la base du mode de fonctionnement pour organiser le travail de mise en œuvre des projets.

**NOVEMBRE 2019 À  
SEPTEMBRE 2020**

**Forum éclaté citoyens**

153 citoyen.nes participant.e.s discutent autour de 6 grandes thématiques.

**OCTOBRE 2020**

**2e Grand Rendez-vous**

Plus de 300 personnes se sont prononcées sur les changements souhaités d'ici 2026.

**MAI 2021**


**6e Grand Rendez-vous**

Les participant.e.s bonifient le mode de fonctionnement du plan de développement social. Le plan est finalisé.

**FÉVRIER 2021**

**4e Grand Rendez-vous** Les participant.e.s identifient 13 actions et projets porteurs.





“  
Une communauté accueillante, équitable, riche  
de sa diversité, où l'on s'épanouit; un milieu de  
vie innovant créateur de richesses  
économiques, sociales et culturelles ;  
Montréal-Nord vecteur de transformations  
sociales.  
”

**Vision d'avenir de Montréal-Nord d'ici 2030** – Déterminée après  
un vote de plus de 400 personnes de la communauté.





## 4 CHANGEMENTS

*souhaités à long terme*

1

Un environnement diversifié exempt de toute forme de violence (racisme, violence conjugale, etc.), où les citoyennes et citoyens de Montréal-Nord peuvent se rencontrer et interagir positivement.

2

Un meilleur accès à des logements salubres, à une alimentation saine et à des services publics et de santé adaptés aux caractéristiques de la population.

3

Des infrastructures communautaires, sportives, culturelles et de transport plus vert, accueillantes et ouvertes.

4

Plus d'accès à des espaces verts et accueillants qui leur permettraient de sortir des espaces clos, de s'approprier les espaces publics, de rencontrer la population, d'interagir avec les différents groupes de leur quartier et d'y laisser leurs enfants jouer.



# 11 PROJETS RETENUS

*situation actuelle*

-  L'inclusion sociale et économique
-  Les déplacements actifs et collectifs
-  Mettre de l'avant des actions en prévention de la criminalité
-  L'accessibilité à une saine alimentation
-  Créer un centre sportif et aquatique
-  La création d'espaces de vie, inclusifs, accessibles et verts
-  La réussite éducative
-  Renforcer la confiance entre la police et la population
-  Poursuivre le plan d'aménagement du Nord-Est
-  La sécurité des filles, des femmes et de leurs enfants
-  Revendiquer un revenu minimum garanti

 Projets développés  
(financés ou à  
financer)

 Projets en cours de développement (projets en  
cours de planification ou en recherche de soutien  
financier)

 Projets Non développés  
(comité en cours de  
constitution)

*Cette légende s'applique également aux pages suivantes*

# ÉTAT DES LIEUX

*projets et partenaires*



## Inclusion sociale et économique

*Réduire les barrières à l'inclusion pour l'ensemble des habitant.e.s de Montréal-Nord en faisant en sorte d'inclure toute la population dans les réflexions.*



## Déplacements actifs et collectifs

*Développer la mobilité durable au sein du quartier en mettant à disposition des ateliers de réparations de vélos, de formation à la mobilité tout en incluant l'ensemble de la population du quartier.*

**Équipe de travail :** Le Pôle, Hoodstock, Carrefour Jeunesse Emploi Bourassa-Sauvé, Centre d'action bénévole de Montréal-Nord, Un itinéraire pour tous, Impulsion-Travail, Table de quartier de Montréal-Nord, Parole d'excluEs.

### Soutien financier :

- Centraide, dans le cadre de l'étude sur la justice sociale à Montréal-Nord (70 000 \$),
- Centraide, dans le cadre de la phase 2 du Projet Impact Collectif (150 000 \$).

### Résultats à ce jour :

- ✓ Présentation du projet à l'assemblée de quartier (43 personnes),
- ✓ Présentation de l'étude sur la Justice Sociale à Montréal-Nord (38 personnes),
- ✓ Présentation du Projet d'Impact Collectif à la Foire du PDS (65 personnes).

**Équipe de travail :** Hoodstock, Arrondissement de Montréal-Nord, Parole d'excluEs, Association de mobilité sécuritaire de Montréal-Nord, CIUSSS NÎM, Ville en Vert, Table de quartier de Montréal-Nord.

### Soutien financier :

- Solon (20 000 \$),
- Montréal en Commun via l'approche Quartiers inclusifs et résilients (200 000 \$).

### Résultats à ce jour :

- ✓ Présentation du projet à l'assemblée de quartier (43 personnes),
- ✓ Événement *hors les murs* (50 personnes),
- ✓ Cycliste Averti : 370 élèves formé.e.s et 20 classes concernées par les formations,
- ✓ Réparothons : 7 ateliers réalisés (4 dans des cours d'écoles, 3 lors d'activités citoyennes), au total 154 vélos réparés,
- ✓ Toutes à vélo : 87% de la population est immigrante, 88% des personnes ont recommandé le programme, 80% des personnes souhaitent participer au programme et 49% souhaitent devenir accompagnatrices,
- ✓ Création de 4 nouvelles pistes cyclables (Amos, Prieur, Salk, des Récollets).

# ÉTAT DES LIEUX

## projets et partenaires (suite)



### Prévention de la criminalité

*Mettre en place un incubateur d'initiatives citoyennes permettant aux jeunes du quartier d'avoir un lieu de rassemblement et d'écoute.*

**Équipe de travail :** **Café-Jeunesse Multiculturel**, Institut Pacifique, Trajet OJA, PDQ 39, Enseignant chercheur à l'Université Concordia, Citoyenne, Un jeune, Table de quartier de Montréal-Nord.

**Soutien financier :**

- Fondation Lucie et André Chagnon (565 799 \$),
- Arrondissement de Montréal-Nord, dans le cadre de l'ancien Programme de prévention de la violence commise et subie chez les jeunes (115 635 \$) et le Programme Prévention Montréal (222 259 \$).

**Résultats à ce jour :**

- ✓ Plus grande offre de service de l'Incubateur depuis 2023,
- ✓ 71 personnes utilisent l'espace comme un milieu de vie (au moins 3 fois par semaine),
- ✓ 833 personnes ont bénéficié de ses services (Immigration : 57 personnes, Administration : 724 personnes, Logement : 52 personnes),
- ✓ 140 visiteurs en moyenne par mois.



### Accessibilité à une saine alimentation

*Développer et permettre l'accessibilité à une saine alimentation aux habitant.e.s de Montréal-Nord, en proposant des fruits et légumes de qualité à prix abordable.*

**Équipe de travail :** **Fourchettes de l'Espoir**, Carrefour des Retraités, Mission Bon Accueil, Arrondissement de Montréal-Nord, CIUSSS NîM, Ville en Vert, Table de quartier de Montréal-Nord.

**Soutien financier :** Recherches en cours.

**Résultats à ce jour :**

- ✓ 420 visites moyennes des marchés mobiles sur l'ensemble des marchés (2023),
- ✓ 4 places de marchés mobiles (2023).

# ÉTAT DES LIEUX

projets et partenaires (suite)



## Centre sportif et aquatique

*Développer un centre aquatique et sportif afin de répondre à la demande citoyenne et aux organismes sportifs du quartier.*

**Équipe de travail :** Arrondissement de Montréal-Nord, Association québécoise des retraités, (section Montréal-Nord), Cercle du 3e âge de Montréal-Nord, Club de basketball de Montréal-Nord, Club de natation de Montréal-Nord, Coopérative Multisports Plus, Club de gymnastique Gymkhana

### Soutien financier :

- Ville de Montréal pour le volet aquatique du projet (85.5M \$).

### Résultats à ce jour :

- ✓ Dépôt du projet du Centre sportif de Montréal-Nord dans le cadre du Programme d'aide financière aux infrastructures, récréatives, sportives et de plein air (PAFIRSPA),
- ✓ Réalisation d'études techniques et de caractérisation de site,
- ✓ Poursuite des démarches de financements pour la phase 2 - volet sportif du projet du Centre sportif de Montréal-Nord par le biais d'une vaste campagne de mobilisation et de la mise en place d'une campagne de relations gouvernementales.



## Espaces de vie inclusifs, accessibles et verts

*Développer un environnement habitable et durable à l'ensemble des habitant.e.s de l'arrondissement.*

**Équipe de travail :** Fierté Habitation, Comité Logement de Montréal-Nord, Centre d'activités de Montréal-Nord pour le maintien de l'équilibre émotionnel (CAMÉE), Société d'habitation populaire de l'est de Montréal (SHAPEM), Bâtir son quartier, Arrondissement de Montréal-Nord, CIUSSS NÎM, Ville en Vert, Hapopex, Coup de Pouce Jeunesse, Maison de l'Ancre, Centre des jeunes l'Escale, Parole d'excluEs, Table de quartier de Montréal-Nord, Centre d'action bénévole de Montréal-Nord.

### Soutien financier :

- Du programme de Revitalisation urbaine intégrée (RUI), 40 000 \$ pour 2022 et 46 528 \$ pour 2023,

### Résultats à ce jour :

- ✓ Présentation du projet à l'assemblée de quartier (48 personnes).

# ÉTAT DES LIEUX

*projets et partenaires (suite)*



## Réussite éducative

*Développer des projets autour des transitions scolaires (T1, T2 et T3) en fonction des différentes étapes de la vie scolaire d'un jeune.*

**Équipe de travail :** Table de concertation jeunesse de Montréal-Nord (TCJMN), CIUSSS NÎM, Centre de services scolaire de la Pointe-de-l'Île, Centre d'action bénévole de Montréal-Nord, Un itinéraire pour tous, Garderie les Galipettes, CPEF MN, Centre interculturelle Claire, Centre de la petite enfance Les Abeilles Desjardins, Coup de Pouce Jeunesse, Pédiatrie Sociale Montréal-Nord, Réseau Réussite Montréal, Institut Pacifique, École Calixa-Lavallée, Grosame, Maison des jeunes l'Ouverture, Mener autrement, Arrondissement de Montréal-Nord, Centre des jeunes l'Éscale, YMCA, Carrefour Jeunesse Emploi Bourassa-Sauvé, Table de quartier de Montréal-Nord.

### **Soutien financier :**

- Gouvernement du Québec, programme Aire Ouverte pour la Transition 3 (75 000 \$),
- Réseau Réussite Montréal pour la Transition 3 (40 000\$),
- Arrondissement de Montréal-Nord pour la Transition 3 (47 820\$).

### **Résultats à ce jour :**

- ✓ Meilleure compréhension des besoins et des trous de service en lien avec l'enjeu des trois transitions à Montréal-Nord
- ✓ Identification des actions à réaliser dans le cadre de chacun des sous-comités
- ✓ Présentation des actions à réaliser et des résultats attendus lors de l'assemblée des citoyen.nes du 14 mars à la TQMN (48 personnes)
- ✓ Planification d'un appel de projets de l'Arrondissement dans le cadre du comité T3 pour financer un poste d'agent T3 à la TCJMN.

# ÉTAT DES LIEUX

*projets et partenaires (suite)*



## Liens entre la police et la population

*Améliorer les liens entre la police et la population par le biais d'informations et de formations.*

**Équipe de travail :** Clinique juridique de Montréal-Nord, ÉvoluJeunes, Halte-Femmes Montréal-Nord, École Amos, SPVM, Mère de famille de Montréal-Nord, Table de quartier de Montréal-Nord.

**Soutien financier :** Recherches en cours.

**Résultats à ce jour :** à venir.



## Plan d'aménagement du Nord-Est

*Réaménager le Parc Henri-Bourassa dans le but de déployer et proposer un nouvel environnement accueillant aux habitant.e.s du quartier.*

**Équipe de travail :** Arrondissement de Montréal-Nord, Table de quartier de Montréal-Nord, Parole d'excluEs, Société d'habitation populaire de l'Est de Montréal (SHAPEM), Un itinéraire pour tous et l'Incubateur universitaire de Parole d'excluEs.

**Soutien financier :**

- Arrondissement de Montréal-Nord, pour la coordination, le chargé de projet en urbanisme participatif et l'agent de mobilisation en soutien du Plan d'aménagement (236 033 \$), et pour le projet de *Lab urbain*, dans le cadre de la Revitalisation Urbaine Intégrée (100 000 \$).

**Résultats à ce jour**

- ✓ En 2022, élaboration et rédaction du *Plan d'aménagement du Nord-Est de Montréal-Nord 2017-2027, J'imagine mon Nord-Est*,
- ✓ Mise en œuvre de plusieurs aménagements issus du processus de planification collectif (l'aménagement d'un parc au coin de la rue Villeneuve et du boulevard Langelier, le réaménagement des avenues Jubinville, la création d'un espace de socialisation à l'accueil de la Maison culturelle et communautaire (MCC) de Montréal-Nord, l'expérimentation pour les jeunes de design urbain dans un contexte de co-création, l'installation d'une station hivernale au parc Henri-Bourassa.).

# ÉTAT DES LIEUX

*projets et partenaires (suite)*



## Sécurité des filles, des femmes et de leurs enfants

*Renforcer les interventions en violence conjugale et mettre en place une éducation à la sexualité par des professionnels.les.*

*Projet en cours de développement*



## Revenu minimum garanti

*Projet à venir*



# PROGRÈS ACCOMPLIS

*à ce jour*



## Structure renforcée

Une équipe dédiée a été constituée et la structure organisationnelle a été renforcée avec l'aide de l'organisme Dynamo, et formalisée par la rédaction d'une charte de projet.



## Outils de communication élaborés

Nous avons créé une identité visuelle (logo et bannière) et inclus notre présence dans l'infolettre de la Table de quartier pour tenir les parties prenantes informées de l'avancement des projets.



## Assemblées de quartiers planifiées

Nous avons planifié cinq assemblées de quartier annuelles pour discuter de l'avancement des projets. À ce jour, celles du 22 février et du 14 mars 2024 ont réuni respectivement 43 et 48 personnes.



## Collaboration communautaire amplifiée

Le nombre de rencontres et de regroupements entre organismes communautaires a augmenté, favorisant le travail collectif et le développement de projets communs.



## Rencontres des comités organisées

Nous avons organisé deux rendez-vous annuels rassemblant les comités porteurs et les organismes impliqués dans les projets : le 6 septembre 2023 réunissant 35 personnes et le 5 février 2024 réunissant 40 personnes.



## Projets financés

Sept projets clés ont réussi à sécuriser un soutien financier partiel.

# PROCHAINES ÉTAPES

*pour atteindre nos objectifs*

## Rôles et responsabilités

Préciser les rôles et les responsabilités du comité de coordination et sa composition pour refléter la diversité des projets.

## Soutien financier

Trouver le soutien financier escompté afin de pouvoir mener à bien les projets constituant le Plan de développement social. Ceci est une étape cruciale et se doit d'être soutenue par l'ensemble des parties prenantes de ce projet.

## Représentation et valorisation

Valoriser le Plan de développement social auprès de la population grâce à un plan de communication établi, et donner les moyens aux organismes de représenter les projets et leurs bienfaits lors de l'ensemble des événements communautaires, notamment lors de la Foire du PDS.

## Soutien aux projets

Le comité de coordination, au-delà de valider les dossiers, se doit de devenir un pilier important à l'élaboration commune ainsi que l'implantation des projets du Plan de développement social.

## Évaluation

Élaborer le plan d'évaluation de l'impact des projets sur le quartier et s'assurer de sa mise en œuvre avec les parties prenantes concernées.



# NOS PARTENAIRES

*financiers*

Fonds d'Initiative et  
Rayonnement de la  
Métropole (FIRM)



Centraide



Fondation Lucie et  
André Chagnon



Solon



Montréal en Commun



Gouvernement du  
Québec



Arrondissement de  
Montréal-Nord



Ville de Montréal



# EN SAVOIR PLUS



Vous souhaitez en savoir davantage sur les projets du PDS ? Téléchargez le Plan de développement social de Montréal-Nord 2021-2026 :

- Table de quartier de Montréal-Nord, [ici](#).
- Arrondissement de Montréal-Nord, [ici](#).



Pour ne rien manquer de l'avancement des projets et des événements communautaires, inscrivez-vous à nos infolettres :

- Infolettre de la Table de quartier de Montréal-Nord, [ici](#).
- Infolettre de l'Arrondissement de Montréal-Nord, [ici](#).



Vous souhaitez participer au Plan de Développement Social ? **Contactez-nous !**

Table de quartier de Montréal-Nord

12004, boul. Rolland, local 211 Montréal-Nord (Québec) H1G 3W1

Tél. : 514 328-4000, p. 5643

[coordopds@tqmns.org](mailto:coordopds@tqmns.org)

[info@tqmns.org](mailto:info@tqmns.org)

[tqmns.org](http://tqmns.org)

