

# RAPPORT ANNUEL

2024/2025



## TABLE DES MATIÈRES

Mots d'ouverture .....	4
La Table de quartier de Montréal-Nord (TQMN) .....	6
Plan de développement social de Montréal-Nord 2021-2026 (PDS) .....	11
Coordination territoriale en sécurité urbaine .....	21
Quartiers inclusifs et résilients (QIR Nord-Est) .....	26
Mobilisation .....	31
Communication et rayonnement .....	37
Administration et vie à la Table .....	43
Remerciements .....	47

# MOT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'année 2024-2025, marquée par le 15<sup>e</sup> anniversaire de la Table de quartier de Montréal-Nord (TQMN), a été l'occasion de constater le chemin parcouru, les efforts déployés, les expertises développées et de mesurer l'ampleur des défis qui nous attendent pour la suite. Cet anniversaire nous a permis aussi de réaliser que quinze années de concertation et de collaboration ont permis de bâtir un espace solide de concertation où organismes, institutions et citoyen.ne.s se rassemblent pour améliorer les conditions de vie dans notre quartier. Aujourd'hui, ce modèle de collaboration et les actions réalisées par les organisations de Montréal-Nord demeurent des prérequis essentiels pour nous assurer que notre filet social soutienne équitablement l'ensemble des Québécois.ses.

En 2024-2025, le Plan de développement social de Montréal-Nord 2021-2026 (PDS), l'enjeu de la sécurité urbaine et l'approche Quartiers inclusifs et résilients (QIR) dans le Nord-Est sont parmi les mesures phares portées par la Table. Elles contribuent, à leurs manières, à transformer notre territoire et démontrent la capacité du milieu à agir collectivement. Mais elles rappellent aussi combien les besoins de notre population sont grands. Malgré l'ensemble des efforts réalisés, la situation demeure préoccupante pour de nombreuses personnes vivant en situation de vulnérabilité, alors que les inégalités sociales continuent de s'accroître.

Dans ce contexte, il est nécessaire de rappeler aux différentes instances publiques l'importance de l'action locale, de la concertation et d'un financement adéquat. Le recours privilégié aux appels à projets ne permet pas de répondre aux enjeux structurels que nous affrontons en plus d'être souvent une façon non optimale d'allouer l'argent public. La mission des organismes communautaires doit être reconnue et soutenue à sa juste valeur afin d'assurer des solutions pérennes et équitables pour la population.

En terminant, le Conseil d'administration tient à souligner l'engagement inestimable des organismes communautaires et des partenaires institutionnels, mais aussi le rôle central joué par la Table comme lieu de concertation. Nous remercions particulièrement l'équipe de la TQMN, dont le travail au quotidien rend possible cette mobilisation collective. Finalement, nous tenons à remercier l'Arrondissement de Montréal-Nord, la Ville de Montréal et le gouvernement du Québec qui nous permettent de réaliser notre mission.

En cette nouvelle année, nous souhaitons que la force du réseau s'amplifie et que l'action collective se poursuive au bénéfice de la population Nord-Montréalaise !

**Jean-François Gosselin**

Au nom du conseil d'administration

# MOT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

C'est avec fierté et beaucoup d'enthousiasme que nous vous présentons ce rapport annuel. L'année 2024-2025 a été celle du 15<sup>e</sup> anniversaire de la Table de quartier de Montréal-Nord (TQMN). Plus qu'une célébration, ce fut l'occasion de constater à quel point la Table s'est affirmée au fil des ans comme un espace incontournable de concertation et d'action collective. À travers nos Assemblées des membres et nos Assemblées de quartier, nous avons placé le thème du Bilan du 15<sup>e</sup> au cœur de nos échanges. Ceci a permis d'offrir aux partenaires et citoyen.ne.s de Montréal-Nord un lieu pour partager les réalités du territoire et enrichir collectivement les solutions déjà portées par le milieu.

Le Plan de développement social de Montréal-Nord 2021-2026 (PDS) s'est poursuivi à travers ses comités et a donné lieu à des projets déployés sur le territoire qui améliorent, au quotidien, la qualité de vie des résident.e.s du quartier. En avril, la TQMN, accompagnée d'intervenant.e.s du milieu issu.e.s de différents organismes et institutions impliqués dans les projets du PDS, a fait une entrée remarquée au Sommet de l'Est 2025 (un grand rassemblement favorisant le développement économique et territorial de l'Est de Montréal). Grâce à l'atelier créatif du "PDS en fête", Montréal-Nord a rayonné dans un nouvel espace et ce fut l'occasion de montrer que la démarche collective du PDS produit des résultats concrets. Le travail effectué en sécurité urbaine et dans le cadre de l'approche Quartiers inclusifs et résilients (QIR Nord-Est) a également permis d'avancer sur des enjeux structurants où des projets concrets prennent forme en réponse aux besoins exprimés par la population.

Ces avancées n'auraient pas été possibles sans l'engagement au quotidien de notre équipe ainsi que de celui des nombreux membres et partenaires. Chacun et chacune a contribué à la réussite des projets collectifs, que ce soit en consolidant des actions, en nourrissant des réflexions ou en maintenant un lien constant avec les réalités du milieu, et nous vous en remercions. Nous tenons également à remercier Centraide, la Coalition montréalaise des Tables de quartier (CMTQ), la Fondation Lucie et André Chagnon, le Fonds d'initiative et de rayonnement de la métropole (FIRM) et Montréal en Commun qui nous ont permis de continuer de bâtir, avec les partenaires, un Montréal-Nord inclusif et solidaire.

Pour moi, 2024-2025 a été une année charnière, où nous avons su lier l'ancrage local et le rayonnement externe, en renforçant notre réseau et en consolidant notre organisation, afin d'affiner des stratégies collectives. L'ensemble des projets menés par la TQMN et ses partenaires illustre bien cette volonté de renforcer l'organisation tout en plaçant le collectif au cœur de notre action.

Ce rapport témoigne de cette énergie nouvelle : c'est ensemble, avec nos partenaires et notre communauté, que nous transformons Montréal-Nord !

**Aziz Tabah**  
Directeur général

# LA TABLE DE QUARTIER DE MONTREAL-NORD (TQMN)



# PRÉSENTATION DE LA TQMN

AGIR ENSEMBLE POUR LE QUARTIER DE MONTRÉAL-NORD

## MISSION

La Table de quartier de Montréal-Nord (TQMN) est une table de concertation intersectorielle et multi réseaux. Par son approche inclusive et démocratique, elle contribue à améliorer la qualité et les conditions de vie de la population de Montréal-Nord, notamment en luttant contre l'exclusion sociale et la pauvreté.



Célébration du 15<sup>ème</sup> anniversaire de la TQMN

## VISION

Nous croyons à un **Montréal-Nord solidaire, inclusif et résilient**, où chaque personne peut contribuer au développement de son quartier et y trouver sa place. Cette vision s'appuie sur la conviction que les défis collectifs - pauvreté, accès à une saine alimentation, sécurité urbaine, réussite éducative, et autres - ne peuvent être relevés qu'en travaillant ensemble pour offrir aux résident.e.s un milieu de vie accueillant et dynamique, riche de sa diversité et ouvert sur le monde.

---

## VALEURS

---

La TQMN incarne et promeut cinq valeurs fondamentales qui guident chacune de ses actions :



**JUSTICE**



**SOLIDARITÉ**



**ENGAGEMENT**



**COOPÉRATION**



**RESPECT**



Panel électoral pour les élections fédérales 2025

---

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA TQMN

---

Le conseil administration de la Table de quartier de Montréal-Nord est très heureux de présenter ce bilan d'une année qui s'est déroulée sous le signe de l'amélioration continue et de l'engagement de ses membres.

Jean-François Gosselin  
**Président**

Cassandra Jean-Baptiste  
**Vice-présidente**

Bernard Gauvreau  
**Trésorier**

Isabelle Desrochers  
**Secrétaire**

Richard Biroko  
**Administrateur**

El Yakout Choukrad  
**Administratrice**

Dorcas Destinoble  
**Administratrice**

Joseph Jacky Dorélus  
**Administrateur**

Jean-Nicolas Ouellet  
**Administrateur**



De gauche à droite, une partie des membres du conseil d'administration : Richard Biroko, Dorcas Destinoble, Isabelle Desrochers, Jean-François Gosselin, El Yakout Choukrad, Jean-Nicolas Ouellet et Cassandra Jean-Baptiste, accompagnés du directeur général de la TQMN, Aziz Tabah, lors du Bilan du 15e, 3 juillet 2025



---

## L'ÉQUIPE DE LA TQMN

---

Derrière la Table de quartier de Montréal-Nord (TQMN) se trouve une équipe engagée, animée par la volonté constante de faire avancer le quartier avec les organismes communautaires et l'ensemble des partenaires. Chaque membre, par son expertise et son implication, contribue à renforcer la mobilisation du milieu et les projets collectifs qui répondent aux besoins réels de la population. Ensemble, nous travaillons à créer des espaces de dialogue, à soutenir les organismes et à favoriser des initiatives concrètes qui améliorent la qualité de vie des citoyen.ne.s de Montréal-Nord.

**Aziz Tabah**  
Directeur général

**Samia Akchiche**  
Adjointe de direction

**Eunice Day**  
Coordonnatrice administrative



De gauche à droite, une partie de l'équipe de la TQMN : Aziz Tabah, Sonia M. Parra Jordán, Eunice Day, Jean-Lemec Celisca, Antonin Debenest, Salim Beghdadi, Marine Gouédard, Christine Nguini lors du Brunch du PDS, 18 décembre 2024

**Marine Gouédard**  
Responsables des  
communications et des  
événements

**Salim Beghdadi**  
Coordonnateur en sécurité urbaine

**Jean-Lemec Celisca**  
Coordonnateur local Quartiers  
inclusifs et résilients (QIR Nord-Est)  
Jusqu'en juin 2025

**Christine Nguini**  
Coordonnatrice au Plan  
de développement  
social de Montréal-Nord  
2021-2026 (PDS)  
Jusqu'en février 2025

**Antonin Debenest**  
Chargé de projet au  
Plan de développement  
social de Montréal-Nord  
2021-2026 (PDS)

**Ariane Biquin**  
Chargée de projet au  
Plan de développement  
social de Montréal-Nord  
2021-2026 (PDS)  
Depuis avril 2025

**Gazawi Saint-Vil**  
Coordonnatrice en  
alimentation  
Depuis juin 2025

**Sonia M. Parra Jordán**  
Chargée de projet  
Femmes et égalité  
des genres  
Jusqu'en décembre 2024



De gauche à droite, l'équipe de la TQMN : Salim Beghdadi, Ariane Biquin, Marine Gouédard, Eunice Day, Samia Akchiche, Gazawi Saint-Vil, Aziz Tabah et Antonin Debenest lors du Bilan du 15e, 3 juillet 2025



---

## UNE ANNÉE MARQUÉE PAR LE 15<sup>E</sup> ANNIVERSAIRE DE LA TQMN

---

En 2024-2025, la TQMN a eu le privilège de souligner ses quinze années d'existence. Cet anniversaire a été l'occasion de célébrer le chemin parcouru et de mener une démarche de bilan collectif sur les réalités du territoire et sur l'avenir de la concertation à Montréal-Nord amenant à la réalisation du **Bilan du 15<sup>e</sup>**.



L'année a débuté par un 5 à 7 festif le 11 juillet 2024, qui a rassemblé plus de 150 personnes et permis de lancer officiellement cette année de célébration et de réflexion. Par la suite, l'année a été rythmée par cinq Assemblées des membres, consacrées à des thématiques clés : la justice sociale, la lutte contre la pauvreté ainsi que le soutien partenarial et la solidarité dans le milieu communautaire Nord-Montréalais, mais aussi par deux Assemblées de quartier pour permettre l'inclusion des résident.e.s dans la démarche. Ces assemblées ont permis de croiser les perspectives citoyennes, communautaires et institutionnelles, afin de dégager des constats partagés pour nourrir de futures pistes d'action.



La démarche s'est ensuite conclue par un événement de clôture le 3 juillet 2025, sous la forme d'un 5 à 7 convivial au Pavillon Henri-Bourassa. Ce moment de réseautage a permis de présenter le Bilan du 15<sup>e</sup> et de célébrer collectivement la mémoire et l'engagement du milieu.

Nous tenons à remercier chaleureusement l'ensemble des organismes, institutions, partenaires et citoyen.ne.s qui ont contribué à cette démarche. Leur implication a permis de bâtir un bilan ancré dans les réalités vécues et de réaffirmer la force du collectif.

Le Bilan du 15<sup>e</sup> de la TQMN peut être consulté dans son intégralité [sur notre site web](#). 

# PLAN DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL DE MONTRÉAL-NORD 2021-2026 (PDS)



# PLAN DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL DE MONTRÉAL-NORD 2021-2026 (PDS)

## DES IDÉES AUX ACTIONS : LE PDS EN MOUVEMENT

### MISE EN CONTEXTE

Le Plan de développement social de Montréal-Nord 2021-2026 (PDS) co-porté par la Table de quartier de Montréal-nord (TQMN) et l'Arrondissement de Montréal-Nord, vise à transformer le quartier de Montréal-Nord. Un Plan de développement social est un outil qu'un milieu se donne pour travailler sur des changements, établis localement et collectivement, dans le but de cheminer vers une vision d'avenir commune. Il appartient à la collectivité, organismes et citoyen.ne.s de Montréal-Nord comme référence commune pour agir ensemble avec impact.

Au cours de cette année, le Comité de Coordination du PDS (instance ayant un rôle de vigie et apportant une vision générale des projets composant le PDS dans le but d'une saine gestion) a pu entrevoir les perspectives amenant sur la dernière année du Plan. Des projets ont pu être présentés, des réflexions stratégiques et des réflexions sur l'évaluation ont débuté devant amener à une structuration de cette dernière année.

Le PDS vise quatre grands objectifs :

- > Créer un environnement inclusif et exempt de violence.
- > Améliorer l'accès à des logements salubres et des services essentiels.
- > Développer des infrastructures communautaires et vertes.
- > Accroître l'accès aux espaces verts pour encourager les activités communautaires.



### UNE ANNÉE RYTHMÉE PAR LA MOBILISATION

7 Comités actifs.  
4 Événements du PDS.  
229 participant.e.s.



## RÉALISATIONS 2024-2025

Les comités du PDS se sont rencontrés tout au long de l'année et ont donné lieu à des avancées concrètes. Chaque comité a porté des projets qui ont amélioré la qualité de vie des résident.e.s de Montréal-Nord. Pour découvrir plus en détail les actions menées dans le cadre du PDS, vous pouvez consulter le Bilan 2024-2025 [sur notre site web](#).



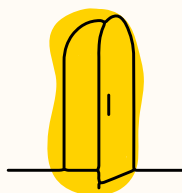
### INCLUSION SOCIALE ET ÉCONOMIQUE

Le **comité Inclusion sociale et économique** a franchi une étape déterminante cette année avec le déploiement du Projet Impact Collectif (PIC).



Pour soutenir cette démarche, une coordonnatrice a été recrutée en août 2024 et travaille désormais au sein de l'organisme *Un itinéraire pour tous (UIPT)*. Cette ressource dédiée renforce la proximité avec les citoyen.ne.s, soutient la mobilisation du milieu et donne une nouvelle impulsion aux actions du comité.

De plus, grâce à cette initiative, une nouvelle équipe d'intervenant.e.s, l'équipe du COIN (Coopération Inclusion), a été recrutée. Leur mandat : accompagner les personnes dans leurs démarches, les référer vers les bons organismes et, parfois, les accompagner directement. Cette approche renforce le lien de confiance avec la communauté et permet de mieux répondre aux besoins immédiats.



**1 589** foyers ont été rejoints.

**627** ont ouvert leurs portes.

**76** ont bénéficié d'un suivi personnalisé.

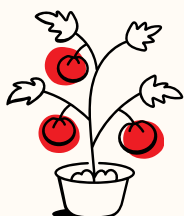
### SÉCURITÉ DES FILLES, DES FEMMES ET DE LEURS ENFANTS

Autour de la **sécurité des filles, des femmes et de leurs enfants**, des démarches ont été entreprises au cours de l'année. La thématique a été mise en valeur lors du Sommet de l'Est 2025 ainsi qu'à la Foire du PDS. Ancrée dans les réalités du quartier, La Table souhaite poursuivre le travail qui demeure essentiel pour le territoire.



## ACCESSIBILITÉ À UNE SAINTE ALIMENTATION

Le **comité Accessibilité à une saine alimentation** a poursuivi ses travaux avec une avancée majeure : le recrutement d'une coordonnatrice en alimentation dans le cadre du projet du **Pôle alimentaire à Montréal-Nord**. La coordination en alimentation joue un rôle central : elle structure la concertation inter-organismes, soutient le développement d'initiatives existantes, prépare les conditions d'un déploiement cohérent et durable, et assure une veille stratégique sur le financement et l'autonomie économique du projet. Le Pôle alimentaire est un projet structurant qui se veut un outil de développement pour la collectivité. Il permettra d'élaborer des projets collaboratifs qui accordent de l'importance aux impacts sociaux, économiques et environnementaux à travers l'accès à une saine alimentation.



Ce Pôle permettra de créer un véritable écosystème alimentaire, en s'appuyant sur des volets complémentaires : jardins de production, cuisines collectives, marchés mobiles, épicerie communautaire, ainsi qu'un espace d'entreposage et de stockage mutualisé.

De plus, grâce à l'appui du comité Espaces de vie inclusifs, accessibles et verts, toujours dans le cadre du déploiement du Pôle alimentaire de Montréal-Nord, un projet pilote de jardins de production a pu être aménagé autour de la Maison culturelle et communautaire de Montréal-Nord (MCC). Ce projet offre à la fois des espaces nourriciers et des lieux de rencontre pour la communauté.

4 bacs d'agriculture urbaine en avant de la MCC.  
8 bacs d'agriculture urbaine en arrière de la MCC.



## ESPACES DE VIE INCLUSIFS, ACCESSIBLES ET VERTS



Les Jardins de la MCC

Le **comité Espaces de vie inclusifs, accessibles et verts** a poursuivi son travail collectif pour améliorer les milieux de vie et renforcer la convivialité des espaces communs à Montréal-Nord. Cette année a été marquée par plusieurs avancées.

Parmi elles, nous comptons le développement de la Voisinerie, un projet qui favorise la solidarité de proximité et les rencontres entre voisin.e.s, ainsi que la contribution du comité Fierté Habitation à l'élaboration d'un projet de logements sociaux.





L'année 2024-2025 a aussi permis de consolider la stratégie autour du volet soutien communautaire. Le soutien communautaire désigne l'ensemble des actions qui visent à accompagner les locataires dans le but de favoriser leur maintien en logement et de prévenir les situations de vulnérabilité.

Le travail préparatoire effectué cette année ouvre la voie à une mise en œuvre plus structurée et durable du soutien communautaire dans le quartier.

L'ensemble de ces démarches, portées par et pour la communauté, traduisent une volonté commune d'offrir aux résident.e.s des espaces de vie accessibles, inclusifs et adaptés à leurs besoins.



7 ruelles vertes consolidées.

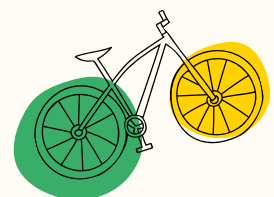


## DÉPLACEMENTS ACTIFS ET COLLECTIFS

Le **comité Déplacements actifs et collectifs** a continué de promouvoir une mobilité durable et sécuritaire à Montréal-Nord avec ses ateliers réparothons et ses programmes Cycliste Averti et Toutes à vélo. Parmi ses réalisations phares de l'année, nous soulignons l'ouverture de l'atelier vélo communautaire de Montréal-Nord dans les locaux de *Hoodstock*.



C'est un nouvel espace collectif dédié à la réparation, à l'éducation et à la sensibilisation. Cet atelier devient un point de référence local où citoyen.ne.s peuvent à la fois apprendre, échanger et développer leur autonomie en mobilité active et accessible.





## RÉUSSITE ÉDUCATIVE

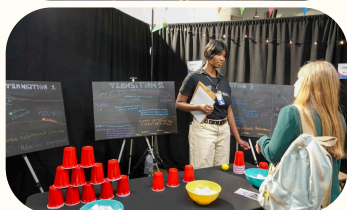
Le **comité Réussite éducative** a poursuivi son action en rassemblant écoles, organismes et familles autour d'un objectif commun : accompagner les jeunes de Montréal-Nord dans leurs transitions scolaires. Ensemble, les partenaires ont organisé des activités d'appui tout au long de l'année, renforçant la présence d'intervenant.e.s dans les écoles et auprès des familles.



**Transition 1 :** l'événement ***En route vers l'école*** a réuni 125 parents, 4 écoles primaires et 9 organismes Jeunesse. Ce temps fort a permis de préparer collectivement la rentrée et de renforcer les liens entre familles, milieux scolaires et partenaires.



**Transition 2 :** 1 157 jeunes du primaire et du secondaire ont été rejoints grâce à la réalisation de 663 activités tout au long de l'année (ateliers universels, rencontres individuelles, dîner discussion, etc...).



**Transition 3 :** le comité a consolidé son déploiement avec l'entrée en poste d'un agent dédié en juillet 2024 ainsi que de nouveaux intervenant.e.s au sein des organismes partenaires.

## PRÉVENTION DE LA CRIMINALITÉ

Le **comité Prévention de la criminalité** a poursuivi son mandat collectif visant à réduire la criminalité à Montréal-Nord. Parmi les projets soutenus par le comité, nous retrouvons l'Incubateur d'initiatives citoyennes, porté par le *Café-Jeunesse Multiculturel (CJM)* avec l'appui de plusieurs partenaires du milieu. Ce lieu de rassemblement et d'accompagnement offre aux jeunes un espace pour être écoutés, développer des projets et s'épanouir dans un environnement sécuritaire exempt de discrimination. En favorisant le dialogue entre jeunes, résident.e.s et commerçant.e.s, l'Incubateur contribue à favoriser un climat de confiance.

**453** services rendus aux jeunes venant à l'Incubateur d'initiatives citoyennes.

**96** personnes au sein du milieu de vie quotidien de l'Incubateur d'initiatives citoyennes.



## CENTRE SPORTIF ET AQUATIQUE

Le projet du **Centre sportif et aquatique** de Montréal-Nord a franchi une étape majeure cette année. Grâce à la mobilisation conjointe du milieu communautaire, institutionnel et de la TQMN, un financement fédéral de 15 millions de dollars a été obtenu. Cette annonce concrétise des années d'efforts collectifs et ouvre la voie à la réalisation d'un lieu de santé, de loisirs et de rencontre pour l'ensemble de la population de Montréal-Nord.



## DES ÉVÉNEMENTS RASSEMBLEURS ET INSPIRANTS

### Déjeuners et Brunch du PDS



Les Déjeuners du PDS (octobre 2024 et février 2025) et le Brunch du PDS (décembre 2024) ont offert des moments précieux pour échanger, valoriser les réalisations et renforcer les liens entre partenaires. Ces derniers répondent à plusieurs objectifs :



Mise en valeur du travail collectif visant à améliorer les conditions de vie des résident.e.s de Montréal-Nord.



1er Brunch du PDS pour célébrer et souligner les réussites des comités lors de l'année 2024.



Encourager la collaboration et le développement de projets communs au sein du quartier.

## Participation au Sommet de l'Est 2025



En avril dernier, lors du Sommet de l'Est 2025 (un grand rassemblement favorisant le développement économique et territorial de l'est de Montréal) organisé par la Chambre de commerce de l'Est de Montréal au Stade olympique, le PDS s'est démarqué en proposant un atelier immersif et créatif sur le thème de la fête foraine : "Le PDS en fête". Grâce à une scénographie participative et interactive, les visiteur.se.s ont pu découvrir les projets du PDS de façon originale et festive. Une belle façon de faire découvrir les projets qui participent à la transformation de notre quartier !



Cet atelier a ainsi permis de faire rayonner Montréal-Nord auprès des acteur.rice.s de l'Est de Montréal et de démontrer la capacité d'innovation et de mobilisation du territoire.



**1 atelier.**  
**10 kiosques.**  
**14 personnes impliquées.**  
**100 visiteur.se.s.**





## La Foire du PDS



Pour sa deuxième édition, la Foire du PDS a rassemblé plus d'une centaine de partenaires et organismes autour des projets du PDS. L'événement a offert aux participant.e.s un lieu de rencontre et de découverte, ponctué par un panel de discussion sur le thème du soutien communautaire riche en perspectives.



1 panel.  
3 panélistes issus du milieu.

9 kiosques thématiques.  
105 participant.e.s.



Cette rencontre a confirmé la Foire du PDS comme un rendez-vous incontournable pour renforcer les liens entre acteur.rice.s du territoire et consolider l'action concertée.



## PERSPECTIVES 2025-2026

Le Plan de développement social de Montréal-Nord 2021-2026 (PDS) arrive à un moment charnière. Alors que 2026 marquera la fin de ce cycle de cinq ans, une réflexion s'ouvre sur son avenir : comment prolonger, transformer et approfondir ce cadre collectif qui a déjà permis de mobiliser tant de forces à Montréal-Nord ?

La prochaine année sera donc consacrée à des démarches essentielles :

- > **Évaluer les impacts** : une démarche structurée d'évaluation sera mise en place avec l'appui de prestataires externes. Elle permettra de mesurer les résultats atteints, d'identifier les défis et les apprentissages, et de soutenir la planification du prochain cycle de cette démarche collective.
- > **Préparer la suite** : les partenaires du PDS et les organismes du quartier seront appelés à réfléchir ensemble à la prolongation et à l'évolution du PDS, afin de continuer à répondre aux besoins de la population et aux transformations du territoire.
- > **Poursuivre et intensifier le déploiement des projets** : en 2025-2026, les comités du PDS continueront de porter des actions concrètes qui améliorent la qualité de vie des résident.e.s. Certaines initiatives déjà amorcées joueront un rôle clé dans cette intensification, notamment le déploiement du Pôle alimentaire de Montréal-Nord, véritable projet structurant et porteur pour l'avenir.

Enfin, les événements collectifs - Déjeuners du PDS, Brunch du PDS et Foire du PDS - continueront d'accompagner cette transition en soutenant la dynamique du PDS : penser et agir ensemble pour améliorer les conditions de vie des citoyen.ne.s de Montréal-Nord.



# COORDINATION TERRITORIALE EN SÉCURITÉ URBAINE





# COORDINATION TERRITORIALE EN SÉCURITÉ URBAINE

## UNE DÉMARCHE COLLECTIVE POUR UN MILIEU DE VIE SÉCURITAIRE

### MISE EN CONTEXTE

À Montréal-Nord, les enjeux de sécurité urbaine demeurent une préoccupation centrale des résident.e.s. Le mandat principal de la coordination territoriale en sécurité urbaine est de mobiliser, coordonner et soutenir la collaboration des acteur.rice.s locaux. L'objectif est clair : créer un langage commun et une vision partagée afin de développer des réponses collectives, ancrées dans la réalité du quartier. En 2024-2025, ce rôle s'est consolidé : le poste de coordonnateur continue de faire partie intégrante du paysage communautaire et est reconnu par les partenaires comme une ressource de référence sur le territoire.

### RÉALISATIONS 2024-2025

En 2024-2025, le coordonnateur en sécurité urbaine a joué un rôle clé dans la mise en lien des partenaires et le suivi des projets sur le territoire. L'année a été marquée par une présence soutenue dans les concertations, avec près d'une cinquantaine de rencontres intersectorielles auxquelles il a pris part. Ces échanges ont permis de renforcer la circulation de l'information, d'assurer une vigie sur les enjeux émergents et de rapprocher les perspectives institutionnelles et communautaires.



**11** rencontres du comité de pilotage du Plan de transformation en sécurité urbaine.

**10** rencontres de la communauté de pratiques en sécurité urbaine.

**+50** rencontres intersectorielles sur les enjeux en lien avec la sécurité urbaine (concertations et suivis majeurs).

Un volet important du travail a porté sur l'animation et la coordination des instances locales. Ces espaces de dialogue ont contribué à consolider un langage commun en matière de sécurité urbaine et à créer une dynamique de collaboration plus étroite entre les partenaires.

Le coordonnateur a également été active dans plusieurs dossiers structurants de transformation du territoire. Cela contribue à améliorer concrètement le milieu de vie en liant les interventions urbaines et les préoccupations communautaires.

Enfin, la démarche s'est inscrite dans une volonté d'ouverture et de mise en réseau au-delà du quartier. Le coordonnateur a pris part à deux colloques spécialisés en sécurité urbaine et a tissé des liens avec d'autres territoires, notamment en collaborant avec les coordinations en sécurité urbaine d'Anjou et de Saint-Léonard. Ces partenariats élargis permettent de partager des expertises et de mieux outiller les acteur.rice.s de Montréal-Nord dans leurs pratiques.



4e édition du colloque « Urbanité et jeunes marginalisés : de la confrontation à la bienveillance » de Café-Jeunesse Multiculturel



Photo des coordinations en sécurité urbaine de Saint-Léonard, de Montréal-Nord et d'Anjou prise lors du colloque MOBILISONS-NOUS - Prévenir la violence armée chez les jeunes de Un itinéraire pour tous

## Une communauté de pratique en sécurité urbaine



L'un des grands jalons de l'année a été le lancement de la communauté de pratique en sécurité urbaine destinée aux intervenant.e.s de terrain.

Dès septembre 2024, une dizaine de rencontres ont réuni les partenaires, permettant de partager les réalités vécues, d'échanger des expertises et de bâtir des outils communs.

Cette communauté de pratique est rapidement devenue un espace solidaire et constructif, où chacun peut contribuer à la réflexion collective et trouver un soutien face aux défis quotidiens. Les échanges recueillis alimenteront directement la rédaction d'un guide de pratique en sécurité urbaine, attendu pour 2026.

14 intervenant.e.s  
du milieu.  
+10 rencontres.



## Le Plan de transformation en sécurité urbaine



Parallèlement, le comité de pilotage a validé les bases d'un Plan de transformation en sécurité urbaine de Montréal-Nord. Ce document, construit avec la contribution active du milieu, propose une approche systémique pour agir sur deux axes prioritaires :

1. *La violence commise et subie par les jeunes de 14 à 35 ans.*
2. *Les violences faites aux femmes.*

Au-delà du diagnostic, le plan esquisse cinq grandes transformations souhaitées pour le territoire :

- > Lutter contre la violence et reconnaître toutes les victimes.
- > Améliorer l'expertise des intervenant.e.s de terrain.
- > Renforcer la lutte contre les violences faites aux femmes.
- > Agir sur le sentiment de sécurité et la qualité de vie urbaine.
- > Harmoniser la communication et diffuser une image juste de Montréal-Nord.

Ce travail collectif marque une étape importante en sécurité urbaine : il place **l'humain au cœur des préoccupations** et trace la voie vers des actions transformatrices qui seront déployées dans les prochaines années.



*Interfaces : un nouveau dialogue sur la violence et la prévention par Café-Jeunesse Multiculturel à l'Incubateur jeunesse de Montréal-Nord*

## Soutien aux concertations sectorielles



En outre, le coordonnateur territorial en sécurité urbaine a joué un rôle actif dans le soutien aux concertations sectorielles en accompagnant les différentes tables et comités - dont le Comité Nord-Est, le comité Prévention de la criminalité du Plan de développement social de Montréal-Nord 2021-2026 (PDS), la Table Paix et Sécurité Urbaine (TPSU) devenue Table Stratégique en Sécurité Urbaine de Montréal-Nord (TASSUM), la Table de concertation en itinérance, le Comité itinérance de la CMTQ, la Table jeunesse, la Table femmes Osez au Féminin et la Cellule de crise du PDQ-39. Le coordonnateur a veillé à ce que les initiatives locales s'intègrent harmonieusement aux autres dynamiques communautaires et a travaillé de concert avec les communautés de pratique en violences conjugales / violence dans les relations intimes et celle en immigration. Ce travail contribue à renforcer la synergie entre les actions en sécurité urbaine et les projets de développement social, tout en favorisant une cohérence d'ensemble sur le territoire.

## PERSPECTIVES 2025-2026

Alors que le Plan de transformation en sécurité urbaine se finalise et que la communauté de pratique prend son envol, l'année à venir sera marquée par :

- > La sortie officielle d'un guide de pratique en sécurité urbaine, fruit du travail collectif mené avec les intervenant.e.s de terrain.
- > L'organisation d'une matinée de reconnaissance pour les intervenant.e.s de la communauté de pratique en sécurité urbaine, afin de valoriser leur rôle essentiel dans la construction d'un milieu de vie plus sécuritaire et humain.
- > La poursuite du déploiement du Plan de transformation en sécurité urbaine, avec une attention particulière à l'opérationnalisation des priorités validées collectivement.

Ces perspectives traduisent une conviction forte : c'est en renforçant les liens entre les partenaires et en gardant l'humain au cœur des préoccupations que Montréal-Nord pourra se transformer en un territoire plus sûr, solidaire et inclusif.

# QUARTIERS INCLUSIFS ET RÉSILIENTS (QIR NORD-EST)



# QUARTIERS INCLUSIFS ET RÉSILIENTS (QIR NORD-EST)

## UNE APPROCHE POUR RÉPONDRE AUX RÉALITÉS LOCALES

### MISE EN CONTEXTE

L'approche Quartiers inclusifs et résilients (QIR) est une démarche pilote mise en place par la Ville de Montréal dans trois secteurs témoins, dont le Nord-Est de Montréal-Nord. L'approche QIR vise à offrir à l'ensemble des Montréalais.e.s des milieux de vie sécuritaires et de qualité, et une réponse de proximité à leurs besoins. Cette approche vise à promouvoir l'équité territoriale et à bâtir des quartiers où tous les résident.e.s peuvent s'épanouir, accéder à des services de qualité et participer pleinement à la vie de leur communauté.

Entrée dans sa deuxième année de mise en œuvre, l'approche QIR à Montréal-Nord poursuit sa trajectoire jusqu'en 2026. L'année 2024-2025 a marqué un passage à l'action plus concret, avec la mise en place de services directs aux résident.e.s et le renforcement des mécanismes de collaboration locale.

### RÉALISATIONS 2024-2025

#### Arrimage entre le QIR et le Comité Nord-Est



Le comité Nord-Est est une concertation historique qui a été rattachée à la RUI (Zone de revitalisation urbaine intégrée), et traite actuellement des enjeux du Nord-Est. Un travail d'arrimage a été coordonné par le coordonnateur QIR afin de renforcer le rôle de ce comité.

Avec l'accompagnement du Centre St-Pierre, plusieurs rencontres ont permis aux membres de travailler conjointement sur la définition d'un mandat et de valeurs communes. Ce processus, encore en cours de finalisation, ouvre la voie à une concertation mieux structurée et mieux alignée sur les besoins du secteur Nord-Est.



## Service de désencombrement



Dans le cadre du projet Soutien et accompagnement des locataires du Nord-Est, un service de désencombrement a été mis en place pour répondre à des situations de grande vulnérabilité. Destiné aux familles à très faible revenu, aux ménages à risque d'itinérance ou encore aux aîné.e.s en perte d'autonomie, ce service est rendu possible grâce au travail collectif des membres du comité Nord-Est et des organismes partenaires qui accompagnent les ménages tout au long du processus.

## Ateliers de formation logement



En lien avec le soutien aux locataires, plusieurs ateliers formations logement ont été organisés en partenariat avec le Comité logement de Montréal-Nord et la Clinique juridique du Grand-Montréal. Ces ateliers ont permis d'informer les résident.e.s sur leurs droits, de leur fournir des outils pour se protéger face aux évictions et de répondre à des situations liées à la salubrité et à l'accès au logement.



### TÉMOIGNAGE

*"Je conseille vivement à toutes et à tous de participer à ces ateliers. Ils sont une véritable bouée de sauvetage, surtout pour les personnes nouvellement arrivées ou celles qui ne sont pas suffisamment informées sur le système de logement au Québec. Ces ateliers ne se contentent pas de transmettre des informations ; ils offrent un espace pour poser des questions, échanger des expériences et, surtout, prendre conscience de ses droits. Ils sont essentiels pour vivre sereinement et protéger son foyer."*

Wisline René Louis

Participante aux ateliers formations logement



### Hors les murs



Les activités Hors les murs se sont poursuivies cette année dans le Nord-Est, permettant d'aller directement à la rencontre des réalités vécues par les citoyen.ne.s dans leur milieu de vie. Ces événements favorisent une mobilisation de proximité et créent un espace d'échange direct entre les résident.e.s, les organismes et les partenaires institutionnels.



### Blitz et inspections préventives des logements



Les inspections préventives, à la différence du processus habituel d'inspection après réception d'une plainte, comprennent l'extérieur d'un bâtiment, de 6 logements et plus avec une entrée partagée, et de ses espaces communs. Ces inspections veulent prévenir les signalements donc des secteurs vulnérables sont ciblés. Cela permet de trouver les signes précurseurs d'insalubrités afin d'organiser par la suite des inspections plus poussées.



**204** inspections préventives réalisées en 2024 dans le cadre du QIR Nord-Est, un des territoires prioritaires d'intervention.

**29** bâtiments sélectionnés pour des inspections plus précises notamment de l'intérieur des logements (au total 420 logements).

**15** constats d'infraction immédiats ont été émis aux propriétaires.

L'organisme *Un itinéraire pour tous (UIPT)* s'est chargé de la sensibilisation citoyenne dans le quartier afin d'informer les résident.e.s sur le processus d'inspection.

## PERSPECTIVES 2025-2026

Alors que l'approche QIR entre dans une dernière année de phase pilote, les perspectives pour 2025-2026 se concentreront sur :

- > Consolider les actions mises en place (soutien aux locataires du Nord-Est notamment via les opérations désencombrement et les ateliers de formation logement, Hors les murs) et en mesurer l'impact sur la qualité de vie des résident.e.s.
- > Finaliser le mandat et les valeurs du comité Nord-Est, afin de renforcer son rôle au sein de la concertation locale.
- > Préparer le bilan de fin de cycle du QIR, qui servira à la Ville et à ses partenaires pour évaluer la pertinence d'élargir cette approche à d'autres secteurs vulnérables.

La mobilisation engagée depuis deux ans a déjà permis de rapprocher les acteur.rice.s et de mettre en place des solutions concrètes. La prochaine année sera déterminante pour confirmer le rôle du QIR comme véritable levier de transformation durable et équitable.

# MOBILISATION



# MOBILISATION

## DIALOGUER, RÉFLÉCHIR ET AGIR POUR MONTRÉAL-NORD

### MISE EN CONTEXTE

La mobilisation est l'un des volets d'action de la TQMN : elle renforce les liens entre les résident.e.s, les organismes et les institutions en favorisant des espaces d'échange, de dialogue et de participation.

En 2024, l'apport de la nouvelle coordonnatrice administrative est venu consolider cette dynamique. Elle a contribué à rendre la mobilisation plus efficace et visible, en facilitant le contact avec les citoyen.ne.s, le suivi du membership, l'organisation des Assemblées de quartier et l'appui aux démarches collectives.

### RÉALISATIONS 2024-2025

#### Mobiliser les partenaires grâce aux *Assemblées des membres*



Les Assemblées des membres constituent un rendez-vous collectif des membres de la TQMN. Plus que de simples réunions, elles sont des moments privilégiés pour :

- > Échanger sur les concertations en cours.
- > Partager les nouvelles des membres et des projets du milieu.
- > Réfléchir collectivement sur les réalités du territoire de Montréal-Nord.



En 2024-2025, cinq **Assemblées des membres** ont été organisées par l'équipe et animées par la coordination en sécurité urbaine. Elles se sont déroulées en tables rondes participatives, offrant à chacun l'occasion de contribuer à la réflexion. Les thématiques choisies cette année ont été directement reliées à la démarche du 15e anniversaire de la TQMN et au bilan collectif qui en a découlé. Les assemblées ont également intégré des présentations d'organismes, permettant à ceux-ci de mettre en valeur leurs initiatives et de favoriser les synergies avec le reste du milieu. Ces rendez-vous réguliers ont permis de maintenir une dynamique partenariale vivante, de renforcer la cohésion du réseau et de donner une voix collective aux priorités du territoire.

### Panel électoral - Élections fédérales 2025



À l'approche des élections fédérales de 2025, la TQMN a organisé un panel électoral afin de rapprocher la population des échanges politiques. Trois candidat.e.s de circonscription sont venus à la rencontre des citoyen.ne.s, dans un format ouvert et accessible. Ce panel a permis d'éclairer les enjeux électoraux, de donner directement la parole aux résident.e.s, et de contribuer à un exercice de citoyenneté active à l'échelle locale.



### Mobiliser les citoyen.ne.s avec les Assemblées de quartier



Les **Assemblées de quartier** sont au cœur de la mobilisation citoyenne de la TQMN. Elles offrent un espace de dialogue ouvert et inclusif, où les résident.e.s peuvent échanger directement avec la Table et ses partenaires. Chaque rencontre permet de partager des informations utiles, de présenter l'avancement des projets du PDS et d'offrir aux partenaires un espace pour faire connaître leurs services et initiatives.



En 2024-2025, cinq Assemblées de quartier ont été organisées. Leur succès repose sur un travail minutieux de mobilisation : la coordonnatrice administrative a joué un rôle clé en effectuant de nombreux appels téléphoniques personnalisés pour inviter les citoyen.ne.s à y participer. Cette approche de proximité a permis de fidéliser les participant.e.s et d'élargir le public de ces assemblées.

5 Assemblées de quartier  
+140 citoyen.ne.s mobilisé.e.s  
+10 présentations de partenaires



Chaque assemblée suit un déroulé structuré et convivial :

- > Des discussions citoyennes autour de thématiques d'actualité.
- > Un moment pour partager les avancées des projets du PDS et les nouvelles de la TQMN.
- > Un espace réservé aux partenaires pour présenter leurs services et ressources directement aux résident.e.s.

Un des moments marquants des Assemblées de quartier a été la 3e édition du budget participatif de la Ville de Montréal. La mobilisation à Montréal-Nord a été sans précédent, notamment grâce au travail des TAPAJeurs.se.s. Les assemblées ont offert un lieu d'échange et de discussion collective, permettant aux citoyen.ne.s de s'approprier ce processus démocratique.



Les Assemblées de quartier ont ainsi permis de consolider le rôle de la TQMN en tant qu'espace de concertation citoyenne, tout en favorisant des rencontres riches entre résident.e.s et partenaires. **Elles constituent un levier essentiel pour écouter, informer et impliquer la population dans la transformation collective du territoire.**

## Visites de quartier



Tout au long de l'année, l'équipe de la TQMN a mené plusieurs visites de quartier pour aller à la rencontre des organismes dans leur milieu de vie. Ces moments de proximité permettent d'écouter directement les réalités vécues et d'alimenter la réflexion collective.



Les visites sont aussi l'occasion de renforcer la visibilité de la Table sur le terrain, de créer des liens de confiance et d'encourager la participation des partenaires aux autres activités de concertation.



## Foire santé de Montréal-Nord



La TQMN a aussi contribué à la mobilisation autour de la Foire santé, un événement annuel majeur à Montréal-Nord, organisé par la Fondation des médecins Canado-Haïtiens (FMCH) et ses partenaires, qui permet aux résident.e.s d'accéder gratuitement à des services de santé et de prévention.



## PERSPECTIVES 2025-2026

L'engagement collectif restera un pilier central pour la TQMN au cours de la prochaine année. Plusieurs priorités se dessinent déjà :

- > Renforcer les Assemblées de quartier en poursuivant les appels aux citoyen.ne.s et en développant de nouvelles stratégies pour les rejoindre.
- > Consolider les Assemblées des membres comme un rendez-vous incontournable en maintenant le format participatif en tables rondes et en y intégrant davantage de contenu et de présentations d'organismes.
- > Poursuivre les visites de quartier, pour garder un contact direct avec les réalités du terrain et renforcer les liens de confiance avec les partenaires.
- > Organiser un nouveau panel électoral, cette fois en vue des élections municipales de la Ville de Montréal prévues le 2 novembre 2025. Ce rendez-vous offrira à la population de Montréal-Nord l'occasion d'échanger directement avec les candidat.e.s et de mieux comprendre les enjeux locaux et métropolitains.

Ces perspectives témoignent d'une volonté constante de faire de la mobilisation un outil vivant, inclusif et participatif, qui contribue à renforcer la démocratie locale et la solidarité à Montréal-Nord.

# COMMUNICATION ET RAYONNEMENT



# COMMUNICATION ET RAYONNEMENT

VALORISER NOS ACTIONS, RENFORCER NOS LIENS

## MISE EN CONTEXTE

Avec le recrutement d'une responsable des communications et des événements, la Table a entamé une mise à niveau qui a permis de poser les bases d'une stratégie durable. La communication est devenue un levier incontournable pour valoriser le travail collectif au sein du quartier, soutenir les actions de la TQMN et donner une visibilité accrue aux initiatives développées dans les projets avec les partenaires.

Au cœur de cette démarche, l'infolettre hebdomadaire s'est imposée comme l'outil central de communication de la Table. Envoyée chaque semaine, elle permet de relayer les nouvelles des organismes, de donner de la visibilité aux projets et de maintenir un lien constant avec les partenaires et la communauté. Ce canal régulier et attendu illustre l'engagement de la TQMN à maintenir le milieu connecté.

## RÉALISATIONS 2024-2025

### Une nouvelle voix collective via nos outils de communications



Cette année, un travail d'appropriation des outils a été amorcé par la responsable des communications. Cette démarche a posé les bases d'une communication plus cohérente, fidèle à l'identité de la Table et au service du collectif.

### Un outil structurant en développement



L'idéation de la mise à jour du site web a fait partie des projets en communication cette année. Bien qu'encore en cours de développement, cet outil renforcera l'accessibilité et la visibilité des actions de la TQMN et des projets collectifs à Montréal-Nord.



## Des contenus variés

En plus de l'infolettre, plusieurs contenus ont été produits pour soutenir les projets de la Table et de ses partenaires :



La mise en page de documents stratégiques, comme le Bilan du 15e, diffusé auprès des partenaires et de la communauté.



La réalisation de projets vidéos : une vidéo récapitulative du Bilan du 15e (présentée lors de la soirée de clôture du 3 juillet) et deux capsules vidéos de témoignages issues des ateliers logement.

## Représentation

En 2024-2025, la TQMN a renforcé sa présence en multipliant les occasions de représentation publique. Ces rapprochements se sont traduits par une plus grande visibilité et une reconnaissance accrue du travail collectif mené à Montréal-Nord. La participation de journalistes et d'élus.e.s à nos événements a contribué à élargir l'écho de nos actions et à consolider des relations durables. Cette dynamique s'est illustrée notamment par la publication d'un article et d'une vidéo réalisés par des journalistes du média La Converse, qui ont mis en lumière les initiatives collectives portées par le territoire et donné une voix forte aux acteur.rice.s locaux.

Article de Loubna Chlaikhy, La Converse : [Élections fédérales – Trois candidats face aux habitants de Montréal-Nord](#)

Vidéo Maïssem Sahraoui, La Converse : [Développement social à MTL-Nord : Le milieu se réunit](#)



Rencontre avec Madwa-Nika Cadet, Députée de Bourassa-Sauvé



Conférence de presse : Développer le plein potentiel de l'Est de Montréal

---

## CRÉER, INNOVER ET FAIRE RAYONNER MONTRÉAL-NORD

---

Au-delà des communications écrites et numériques, la TQMN a consolidé son savoir-faire dans l'organisation d'événements collectifs. Pour les membres, ces événements offrent des espaces de rencontre et de collaboration, leur permettant de mieux faire connaître leurs initiatives et de tisser des liens avec d'autres partenaires. Pour la communauté, ils représentent des moments privilégiés pour découvrir des projets, participer à des activités inclusives et exprimer leurs priorités.

### Participation au Sommet de l'Est 2025



Le Sommet de l'Est a constitué un moment fort : la TQMN y a présenté un atelier immersif sur le thème de la fête foraine pour présenter les comités du Plan de développement social de Montréal-Nord 2021-2026 (PDS), réussissant à faire rayonner Montréal-Nord au-delà de son territoire habituel. Cette approche créative et participative a été particulièrement remarquée et a contribué à donner une image innovante et dynamique du quartier.

Plus largement, l'année a permis d'ancrer une véritable culture événementielle au sein de l'équipe. Chaque mobilisation et chaque organisation d'événement ont renforcé la capacité collective à planifier, à innover et à se dépasser.



**21** Événements organisés  
en 2024-2025.



## Couvrir les événements du territoire



La TQMN joue aussi un rôle de soutien aux initiatives portées par les organisations locales. Tout au long de l'année, elle a appuyé des projets collectivement priorisés, qui contribuent au développement social, communautaire, environnemental et économique de Montréal-Nord. Ces événements ne servent pas seulement de lieux de rencontre : ils bénéficient souvent d'une couverture médiatique et de mises en valeur sur les réseaux sociaux permettant d'élargir leur portée et de renforcer la visibilité des organismes impliqués.

Ce soutien témoigne de la volonté de la Table de mettre en avant les forces vives du territoire et de consolider l'action concertée au bénéfice de l'ensemble de la communauté.



Marche pour la journée internationale du droit des femmes à Montréal-Nord, Table femmes Osez au Féminin (TFOF)



Fêtes des voisins. Un itinéraire pour tous



Célébrons nos histoires, Le Pôle

Tout au long de l'année, l'équipe et la direction générale de la TQMN ont pris part aux grands rendez-vous collectifs, aux assemblées générales annuelles des organismes communautaires et aux différents événements du territoire.

### Quelques uns des événements que nous avons couverts en 2024-2025 :

Fêtes des voisins (UIPT) - Visite de quartier : La musique aux enfants de l'école Saint-Rémi Annexe de Montréal-Nord - Visite de quartier : CJE - Arrêt sur image (RAEM) - Visite de quartier : Entre Parents - Cérémonie de clôture du Défi de l'innovation sociale de la députée de Bourassa-Sauvé, Madwa-Nika Cadet - Rencontre avec Luc Rabouin, chef de Projet Montréal - AGA Paroles d'excluEs - Festival des boulettes (Fourchettes de l'Espoir) - AGA Institut pacifique - AGA CAB MN - Visite du jardin Louvain (Ville en Vert) - AGA UIPT- Soirée des 30 ans de Ville en Vert - AGA TCJMN - Visite de quartier : Vivre Saint-Michel en Santé - Colloque « Urbanité et jeunes marginalisés : de la confrontation à la bienveillance » (CJM) - AGA POLO - Concours ESTim 2025 (CEEM) - Vernissage Regard Jumelé (CAB MN & Culture et Bibliothèques de Montréal-Nord) - Les Kiosques de l'emploi (Impulsion-Travail) - Fête du printemps (Parole d'excluEs) - Espace de connexion sur les prises de décisions collectives (CMTQ) - Collation des grades en Aide à domicile (Impulsion-Travail) - Colloque Mobilisons-nous, Prévenir la violence armée chez les jeunes (UIPT) - Semaine d'Action contre le racisme (Impulsion-Travail) - Souper annuel de financement du Festival des boulettes (Fourchettes de l'Espoir) - Fête de la Saint-Jean (Société Culture et traditions québécoises de Montréal-Nord) - Visite : PME MTL Est-de-l'Île - BBQ L'amour en action - AGA CJE - AGA CCIMN - Lancement du Mois de l'histoire des Noirs (UIPT) - AGA CMTQ - Gala des braves : 45 ans du Centre des jeunes l'Escale - Dévoilement de la nouvelle image de marque de Montréal-Nord

## PERSPECTIVES 2025-2026

Pour la prochaine année, communication et rayonnement avanceront de pair. Les priorités identifiées sont les suivantes :

- > Élaborer un calendrier annuel des événements, partagé avec les partenaires, afin d'améliorer la planification et la visibilité des activités.
- > Renforcer la dynamique événementielle collective, en poursuivant les initiatives de rayonnement et en inventant de nouveaux formats.
- > Le lancement du nouveau site internet viendra marquer une étape clé en 2025-2026, en offrant une vitrine claire et accessible des projets de la Table et de ses partenaires. Cet outil renforcera la visibilité de nos actions collectives.
- > Consolider les relations avec les médias et les acteur.rice.s politiques, pour accroître la visibilité du quartier et assurer un relais durable de ses enjeux.

En conjuguant une communication structurée et fiable avec des événements créatifs et mobilisateurs, la TQMN poursuivra sa mission de donner une voix forte et visible à la communauté de Montréal-Nord.

# ADMINISTRATION ET VIE À LA TABLE



# ADMINISTRATION ET VIE À LA TABLE

## CONSOLIDER NOS BASES ET NOURRIR LA VIE COLLECTIVE

### MISE EN CONTEXTE

Le fonctionnement interne de la TQMN repose sur un travail administratif essentiel. En 2024-2025, ce travail a été porté par l'adjointe de direction et la coordination en administration, en étroite collaboration avec la direction générale. Leurs rôles ont été centraux dans la coordination quotidienne et le soutien aux projets. Leur implication a permis d'assurer une gestion fluide, de développer de nouveaux outils et de créer des conditions favorables à la réussite des activités collectives.

#### Consolidation organisationnelle



L'année a été marquée par la poursuite d'un important travail de fond pour renforcer les bases administratives de la TQMN. La mise en place d'une base de données centralisée a permis d'améliorer le suivi et la gestion des membres.

Ces efforts ont mené à la création d'[un espace membre en ligne](#), un outil qui facilite désormais l'adhésion et le renouvellement des membres.



#### Vie interne et convivialité



Des moments plus informels avec les membres de l'équipe, tels que des dîners potlucks ou encore une sortie à la cabane à sucre, ont contribué à renforcer les liens d'équipe et à cultiver un esprit de solidarité et de bienveillance au sein de l'organisation.



## Soutien administratif aux activités



Derrière chaque grande mobilisation et chaque événement porté par la TQMN, un travail administratif a été réalisé. Qu'il s'agisse de l'organisation logistique de l'Assemblée générale annuelle, des Assemblées de membres, des Assemblées de quartier ou encore d'événements comme le Panel électoral et la Foire du PDS, l'adjointe de direction et la coordinatrice administrative ont assuré un rôle majeur. Ce soutien transversal permet que les projets collectifs puissent se déployer dans les meilleures conditions, en veillant, par exemple, au suivi des inscriptions, aux détails administratifs et à la logistique de terrain.

## Cafés immigration



Cette année, la TQMN a initié les Cafés immigration, un espace de discussion réunissant des partenaires du milieu pour échanger autour des enjeux liés à l'immigration.



4 rencontres en 2024-2025.



Ces rencontres ont permis de partager des expériences, d'identifier des besoins communs et de réfléchir à des pistes d'action collectives. Ce nouveau format complète les instances plus larges de concertation et illustre la volonté de la TQMN de créer des espaces de dialogue adaptés et ciblés.

### **Participation au comité de suivi du Plan d'action collectif pour les personnes âgées de Montréal-Nord 2024-2029**



La TQMN a également pris part au comité de suivi du Plan d'action collectif pour les personnes âgées de Montréal-Nord 2024-2029, une démarche concertée qui rassemble les acteur.rice.s communautaires et institutionnels autour des enjeux du vieillissement. Cette participation, assurée par la direction générale, témoigne de l'engagement de la Table à contribuer activement à l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées et à participer à la représentation de la voix du milieu dans un plan structurant pour l'avenir.

### **Consult'Action**



À travers le comité Consult'Action et le comité de pilotage recherche, la TQMN, avec certains organismes communautaires du milieu, ont participé aux réflexions de mise en place d'un point de service du CLSC dans le Nord-Est, afin de prendre en compte les besoins des résident.e.s. Cette implication a contribué à faire des recommandations afin de rapprocher les services de santé et de proximité des citoyen.ne.s du Nord-Est.

# REMERCIEMENTS



# REMERCIEMENTS

## UN SOUTIEN ESSENTIEL POUR AVANCER ENSEMBLE

Nous souhaitons exprimer toute notre reconnaissance à l'ensemble de nos bailleurs de fonds qui rendent possible l'action collective. Leur soutien ne se limite pas à un apport financier : il se manifeste aussi par une présence active à nos Assemblées des membres, par une implication dans nos événements et par un accompagnement constant dans la mise en œuvre de nos projets.

Grâce à leur engagement, nous avons pu poursuivre et renforcer notre mission de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale, tout en favorisant le développement social et communautaire de Montréal-Nord. La confiance et la collaboration qui nous lient à nos bailleurs de fonds constituent l'un des piliers de notre action collective.



Arrondissement de  
Montréal-Nord



Approche Quartiers inclusifs et  
résilients (QIR Nord-Est)



Centraide



Coalition montréalaise des  
Tables de quartier (CMTQ)



Fondation Lucie et André  
Chagnon



Fonds d'initiative et de rayonnement  
de la métropole (FIRM)



Ministère de la Santé et  
des Services sociaux du  
Gouvernement du  
Québec



Initiative montréalaise de soutien au  
développement social local



Madwa-Nika Cadet  
Députée de Bourassa-Sauvé



Montréal en Commun



Projet impact collectif (PIC)



Ville de Montréal

# REMERCIEMENTS

## UN SOUTIEN ESSENTIEL POUR AVANCER ENSEMBLE

La Table de quartier de Montréal-Nord tient également à remercier chaleureusement toutes celles et ceux qui contribuent à faire vivre les nombreuses actions du quartier. Aux organismes communautaires, aux institutions, aux organisateur.rice.s communautaires, aux équipes de l'Arrondissement de Montréal-Nord et à l'ensemble des partenaires, qui, par leur engagement jour après jour, rendent possibles des initiatives concrètes et porteuses. Aux citoyen.ne.s qui participent à nos événements, à nos Assemblées de quartier notamment, et qui transmettent leur énergie à la vie collective de la communauté.

C'est grâce à cette mobilisation partagée et au travail collectif que nous pouvons continuer à avancer ensemble et bâtir un Montréal-Nord toujours plus inclusif, solidaire et vivant !





**Table de quartier de Montréal-Nord**

12004, Boul. Rolland, Local 211

Montréal-Nord, QC H1G 3W1

514-328-4000 poste 5643

[info@tqmns.org](mailto:info@tqmns.org)

[www.tqmns.org](http://www.tqmns.org)

**Crédits photos**

Communications TQMN

*Photographes événementiel :*

Mike Euclide (Bilan du 15e), Isabela Cossio Bedoya (Foire du PDS)